

Le Mag

Votre magazine de proximité



LOISIRS :
QUE FAIRE CET ÉTÉ?

AUTO :
ESSAI DE LA GOLF 8



NUMERO 21 - JUILLET 2011

mps  **WATCH**

**L'ENTREPRISE QUI
RAYONNE DANS
TOUTE LA SUISSE**



FAULHABER GROUP
We create motion

MPS WATCH, ou comment atteindre l'excellence



MPS Micro Precision Systems AG est une société suisse fondée en 1936 sous le nom de Roulements Miniatures Bienne SA (RMB). Aujourd'hui, les marchés servis par les 4 entités de MPS sont le médical, l'automatisation, l'aérospatiale, la science et l'horlogerie. MPS Watch, l'entité sise à Bonfol (JU), est spécialisée dans le domaine horloger. Portrait d'une entreprise réputée non seulement pour ses produits à haute valeur ajoutée, mais aussi pour le soin apporté au bien-être de son personnel et l'attention vouée à l'impact environnemental de son activité. 1200m² de panneaux photovoltaïques sont en cours d'installation sur les toits de l'usine.

Pour MPS Watch tout commence en 1948 avec l'invention du roulement à billes d'horlogerie. En 1967, l'entreprise RMB (Roulements miniatures Bienne SA) recherchait alors du personnel. La microtechnique faisant partie de l'ADN du canton du Jura, la décision est prise d'implanter un site de production à Bonfol, ce qui en termes de ressources présentait la solution idéale pour pallier au manque de main d'œuvre spécialisée, dont RMB pâtissait à Bienne. Avant la construction du premier bâtiment sur le terrain actuel, l'usine initiale fût installée dans une ancienne maison du village, où s'activait une quinzaine de personnes. Par la suite, le bâtiment de Bonfol ne devait cesser de grandir : il s'est construit en 3 phases successives entre 1967 et 1976 – le dernier agrandissement ayant eu lieu en 2012, doublant carrément la surface totale initiale et la portant à 7000 m².

Au départ, les activités du site se limitaient aux roulements à billes faisant grimper les employés à près de 120 durant les années 1980. Fin des années 1990, suite à une restructuration qui fit que les activités de Bonfol furent reprises par le site de Bienne, leur nombre devait drastiquement chuter à une

vingtaine. Mais la situation allait s'améliorer au début des années 2000, et avec la reprise des activités horlogères, l'entreprise retrouverait assez rapidement 140 employé(e)s en provenance de tout l'Arc jurassien et aussi de France voisine.



MPS Watch, autonome

MPS Watch produit actuellement le roulement à bille horloger de A à Z, ce qui n'était pas le cas il y a encore une dizaine d'années. D'où la croissance spectaculaire du site. « Le roulement à bille horloger est notre produit phare, c'est lui qui fait la renommée de MPS Watch, rappelle Yanick Matthey, manager (à d. sur l'image). Depuis quelques années, nous fabriquons aussi d'autres composants de mouvement, qui vont des roulements à bille aux mobiles horlogers en passant par des composants décollés. » Et son collègue Frédy Métille, manager chez MPS (à g. sur l'image), de renchérir : « Il s'agit de différents composants du mouvement, mais notre produit no.1 est en effet le roulement d'horlogerie. Il s'agit de roulements de masses oscillantes, de tourbillon, de renvoi, etc., en un mot tout ce qui est un organe tournant à l'intérieur d'un mouvement. MPS Watch est entièrement verticalisé, c'est-à-dire que nous sommes capables de fabriquer ces roulements du début à la fin, en accomplissant toutes les opérations intermédiaires : décollage, traitement thermique, polissage, terminaisons et assemblage du roulement. Beaucoup d'opérations qui à l'époque étaient confiées à des sous-traitants ont été rapatriées à Bonfol. »

Le fait d'être en mesure de maîtriser complètement ses produits, c. à d. sans intervention extérieure, confère non seulement à MPS Watch une grande autonomie ; il est aussi le signe du très grand savoir-faire de ses employés. Le site de Bonfol regroupe ainsi différents métiers dans l'usinage de précision : « L'ébauche est réalisée par des décolleteurs, puis viennent les différentes opérations de terminaison prises en charge notamment par les ateliers de décoration, sans oublier le contrôle que l'on effectue avec des appareils de métrologie, égrène Frédy Métille. Etant donné que MPS Watch est actif dans le domaine de l'horlogerie, un grand soin est porté à l'aspect esthétique du produit. L'étape de l'assemblage, quant à elle est réalisée par des opératrices et des opérateurs d'assemblage, et le bureau technique regroupe des ingénieurs, des techniciens, des dessinateurs. Il faut savoir que certaines machines de production dédiées au roulement sont fabriquées ici, à l'interne. »

Plus étonnant encore, certaines de ces machines fabriquées à Bonfol sont en fait des « prototypes », c'est-à-dire introuvables sur le marché et qui portent donc « la griffe » de la maison. « Tout dépend des besoins et des décisions stratégiques, dénote Yanick Matthey. S'il existe une machine sur le marché qui nous permet de satisfaire une demande particulière ou très complexe, nous n'allons pas investir du temps et des moyens

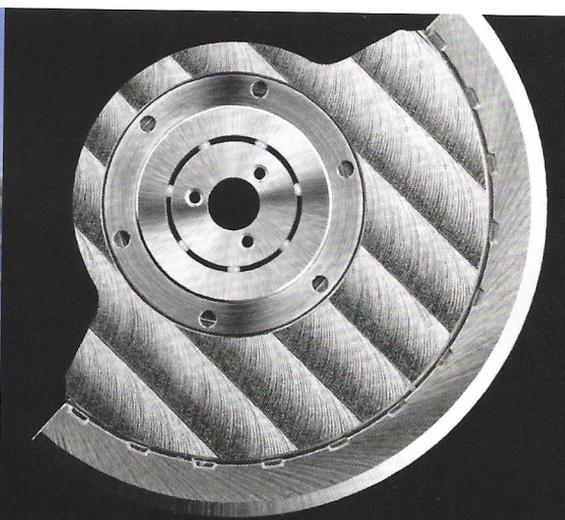
pour la développer à l'interne. Mais parfois, les demandes qui nous parviennent sont tellement à la limite du réalisable, qu'elles exigent de notre part le développement d'une toute nouvelle technologie. »

L'extrême créativité du milieu horloger romand

Seulement un petit pourcentage de la production de MPS Watch est destinée à l'étranger. La grande majorité des ventes se faisant dans l'Arc Jurassien, depuis Genève en passant par La Chaux-de-Fonds, Bienne et jusqu'à Schaffhouse. Nous apprenons que depuis la reprise d'octobre 2020, les demandes de prototypes et de nouveaux développements auprès de MPS Watch ont carrément explosé. « Même si durant la crise pandémique la production horlogère a fortement ralenti, les bureaux d'étude eux ont pris du recul, profitant du temps mis à disposition afin de plancher sur de nouvelles conceptions, informe Yanick Matthey. Le résultat émerge en force maintenant, et nos moyens de réalisation et de production doivent être adaptés en conséquence. Des embauches sont en cours et on ouvre de nouveaux postes dans beaucoup de nos départements. »

Ici comme ailleurs, les pertes occasionnées par la pandémie ne pourront pas être compensées. Mais le redémarrage du milieu horloger, se montrant exceptionnellement créatif, augure le meilleur pour MPS. Cela dit, on tient à garder la tête sur les épaules. « Nous arrivons au même niveau de production qu'avant la pandémie, révèle Frédy Métille. Mais on ne sait pas s'il s'agit d'une simple bulle, et dans ce cas, jusqu'à quand elle va tenir. Quoi qu'il arrive, notre défi no.1 demeure : il est celui d'assurer la plus grande réactivité possible face aux commandes de nos clients, tout en respectant les délais et en assurant une qualité irréprochable. » D'où le mot d'ordre de l'entreprise, qui en 2021 s'énonce par un laconique et néanmoins brillant « *Viser l'excellence* ». Une excellence qui ne s'atteint pas seulement via le professionnalisme et le savoir-faire des collaborateurs, mais aussi en veillant sur leur bien-être, que ce soit au niveau des locaux de travail ou de détente – les bâtiments hébergent même une salle de fitness – mais aussi en organisant des sorties découverte, des rencontres et autres activités sportives extra muros.

mps WATCH



MPS Micro Precision Systems AG
La Condemne 199E
2944 Bonfol

+41 32 474 01 00

www.mpsag.com

